



## **Comune di MARENE (CN)**

**RELAZIONE DI FINE MANDATO**

**2014**

## Premessa

La presente relazione viene redatta dal nostro ente ai sensi dell'art. 4 del Decreto Legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17 e 26 della Legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- sistema e esiti dei controlli interni;
- eventuali rilievi della Corte dei Conti;
- azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dall'ente ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- quantificazione della misura dell'indebitamento dell'ente.

Ai sensi del D.M. 26 aprile 2013 (pubblicato in G.U. n. 124 del 29 maggio 2013), la presente relazione è sottoscritta dal Sindaco entro il novantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre dieci giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente e trasmessa al tavolo tecnico interistituzionale istituito presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica.

L'esposizione di molti dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico degli adempimenti dell'ente.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del tuoel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della Legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

I dati di fine mandato relativi all'anno 2013 sono provvisori in quanto riferiti al rendiconto 2013, da approvarsi entro il 30/04/2014, e non sono, pertanto, ancora definitivamente certificabili.

|                                  |
|----------------------------------|
| <b>1 PARTE I - DATI GENERALI</b> |
|----------------------------------|

**1.1 Popolazione residente**

La popolazione residente nel periodo in esame ha registrato le seguenti variazioni:

| Popolazione        | 2009  | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  |
|--------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Residenti al 31.12 | 3.062 | 3.047 | 3.116 | 3.143 | 3.152 |

**1.2 Organi politici**

Gli amministratori in carica, che hanno concorso al perseguimento dei risultati di mandato, sono i seguenti:

| Composizione Consiglio e Giunta | Titolo      | Lista politica                    |
|---------------------------------|-------------|-----------------------------------|
| PELISSERO Edoardo               | sindaco     | Insieme per Marene                |
| BARBERO Roberta                 | assessore   | Insieme per Marene                |
| BRESCIANO Bartolo               | assessore   | Insieme per Marene                |
| BREZZO Emilia                   | assessore   | Insieme per Marene                |
| BIOLATTI Chiara                 | assessore   | Insieme per Marene                |
| PANERO Piero Giacomo            | consigliere | Insieme per Marene                |
| RACCA Alberto                   | consigliere | Insieme per Marene                |
| RACCA Fabio                     | consigliere | Insieme per Marene                |
| RACCA Rocco                     | consigliere | Insieme per Marene                |
| CARENA Alessandro               | consigliere | Insieme per Marene                |
| DEMICHELIS Walter               | consigliere | Insieme per Marene                |
| GHIGO Maria Maddalena           | consigliere | Marene costruire e crescere uniti |
| FOGLIATO Massimo                | consigliere | Marene costruire e crescere uniti |
| ALLEMANDI Maria Rosa            | consigliere | Marene costruire e crescere uniti |
| RACCA Alessandro                | consigliere | Marene costruire e crescere uniti |

**1.3 Struttura organizzativa**

L'organigramma dell'ente è così riassumibile:

| Organigramma                       | Denominazione   |
|------------------------------------|---|
| Segretario:                        | Nome Cognome FEDERICA MEINERI   |
| Numero posizioni organizzative     | N. 03   |
| Numero totale personale dipendente | N. 10 unità a tempo indeterminato di cui 2 part-time rispettivamente al 94,44% e 83,33% |

#### 1.4 Condizione giuridica dell'ente

| Nel periodo del mandato                                    | Stato |
|--|-------|
| L'ente è commissariato o lo è stato nel periodo di mandato | NO    |

#### 1.5 Condizione finanziaria dell'ente

| Nel periodo del mandato  | Stato |
|--|-------|
| l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL                             | NO    |
| l'ente ha dichiarato il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis TUEL                      | NO    |
| l'ente ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL       | NO    |
| l'ente ha fatto ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12 | NO    |

#### 1.6 Situazione di contesto interno/esterno

Nella seguente tabella vengono descritti in sintesi, per ogni settore / servizio fondamentale del nostro ente, le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il mandato.

| Area | Descrizione   | Commento  |
|------|---|---|
| 01   | Organi, statuto, regolamenti, atti deliberativi e relazioni con il pubblico | Si è mantenuto aggiornato il parco dei regolamenti dell'Ente. Ha predisposto il Programma triennale per la trasparenza e l'integrità ed il Piano triennale anticorruzione.  |
| 02   | Gestione risorse umane  | In questo mandato si è mantenuta la dotazione organica iniziale nonostante l'incremento di compiti ed adempimenti.  |
| 03   | Servizi demografici e statistici  | Sono stati rispettati tutti gli impegni scaturenti dalle scadenze di rito nonchè dal costante adeguamento tecnologico. E' stata data la disponibilità per la celebrazione dei matrimoni civili anche al di fuori del normale orario di lavoro. Ha effettuato il Censimento per la Popolazione con tutti gli adempimenti anagrafici ad esso connessi.                              |
| 04   | Servizi finanziari  | E' stata svolta una attività di controllo periodico delle risorse in entrata al fine di valutare la veridicità degli interventi di spesa. Si è provveduto allo studio dettagliato del Patto di Stabilità, per la verifica dei pagamenti e del mantenimento degli obiettivi. Compatibilmente con la regolarità dei DURC i pagamenti ai fornitori sono stati evasi ogni 30 giorni.. |
| 05   | Servizi tributari   | Si è costantemente lavorato per avere le basi imponibili più corrette possibili per l'applicazione dei tributi comunali; questi aggiornamenti   |

|    |  |   |
|----|--|---|
|    |  | hanno permesso di raggiungere l'obiettivo di trasmettere i modelli di pagamento dei tributi (IMU e TARES) precompilati; relativamente ai rifiuti, per le famiglie il passaggio dalla TARSU alla TARES è sostanzialmente rimasto invariato per la tassa comunale, gravando solo per la TASI. E' stato effettuato lo studio relativo alla possibilità di ridurre i viaggi di raccolta rifiuti differenziati in vista del rinnovo del contratto scadente il 28/02/2013; sono state redatte e trasmesse al Co.A.B.Se.R le schede tecnico-descrittive per i diversi tipi di raccolta differenziata. In collaborazione con l'Ufficio Polizia è stato aggiornato lo stradario, strumento indispensabile per il Censimento della Popolazione. |
| 06 | Servizi amministrativi generali          | Supporto indispensabile all'operatività della macchina amministrativa. Ha predisposto la costruzione del sito internet istituzionale provvedendo all'aggiornamento con particolare riferimento agli adempimenti normativi sulla Trasparenza Amministrativa.   |
| 07 | Servizi tecnici generali                 | Si è provveduto alla gestione completa dei beni patrimoniali comunali, curandone l'organizzazione e la manutenzione. Si è provveduto all'affidamento degli incarichi esterni relativi all'espletamento dei servizi tecnici ai quali non si poteva far fronte con l'organizzazione comunale. Si è provveduto alla manutenzione della viabilità, della segnaletica e degli impianti di illuminazione pubblica. Si è provveduto alla gestione dei servizi cimiteriali e necroscopici.  |
| 08 | Servizi polizia locale e amministrativa  | Gestito tramite Unione di Comuni (Unione Terre della Pianura - Savigliano)  |
| 09 | Istruzione, cultura, sport, tempo libero | E' stato incrementato il servizio doposcuola. Ha redatto le diverse convenzioni per la gestione degli impianti sportivi.  |
| 10 | Gestione del territorio e dell'ambiente  | Si sono curate le procedure relative alle varianti urbanistiche tra le quali anche la variante generale al PRGC. Si è provveduto alla gestione di tutte le pratiche edilizie. Si è provveduto all'attivazione in forma autonoma dello sportello unico attività produttive ed alla sua informatizzazione e gestione.   |
| 11 | Azione sociale                           | E' stato attivato il servizio relativo al sistema di gestione delle agevolazioni sulle tariffe elettriche e del gas (SGATE). Ha predisposto il regolamento per la concessione dei contributi per il sostegno economico alle famiglie.   |
| 12 | Sviluppo economico                       | Si è provveduto in forma autonoma alla digitalizzazione delle pratiche dell'ufficio commercio sul programma dello Sportello unico. E' stato predisposto il regolamento comunale commercio area mercatale.   |

**1.7 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL**

Il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato sono riepilogati nella seguente tabella:

| <b>Parametri obiettivi</b> | <b>Rendiconto inizio mandato</b> | <b>Rendiconto fine mandato</b> |
|----------------------------|----------------------------------|--------------------------------|
| Parametri positivi         | 0 su 10                          | 0 su 10                        |

|  |
|--|
| <b>2 PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO</b> |
|--|

**2.1 Attività normativa**

Le modifiche statutarie e le modifiche/adozioni regolamentari effettuate nel corso del mandato sono riepilogate nella seguente tabella:

| Modifica/Adozione   | Data       | Motivazione                            |
|---|------------|--|
| D.C.C. n. 06 Aggiornamento regolamento per l'applicazione della tariffa per la gestione dei rifiuti   | 21/04/2010 | aggiornamento e adeguamento alla legge |
| D.C.C. n. 17 Aggiornamento del regolamento edilizio comunale  | 18/06/2010 | aggiornamento e adeguamento alla legge |
| D.C.C. n. 34 Il aggiornamento al regolamento per i lavori, le forniture ed i servizi in economia  | 19/10/2011 | aggiornamento e adeguamento alla legge |
| D.C.C. n. 03 Modifica al regolamento comunale per l'applicazione della TOSAP  | 26/04/2012 | aggiornamento e adeguamento alla legge |
| D.C.C. n. 06 Regolamento comunale per la disciplina dell'IMU  | 26/04/2012 | istituzione dell'imposta               |
| D.C.C. n. 12 Aggiornamento del regolamento edilizio comunale  | 26/04/2012 | aggiornamento e adeguamento alla legge |
| D.C.C. n. 29 Regolamento per l'assegnazione e l'uso della palestra comunale   | 26/09/2012 | adeguamento                            |
| D.C.C. n. 32 Nuove determinazioni in merito al regolamento comunale per la disciplina dell'IMU  | 30/10/2012 | aggiornamento e adeguamento alla legge |
| D.C.C. n.04 III aggiornamento al regolamento comunale per i lavori, le forniture ed i servizi in economia                                       | 26/02/2013 | aggiornamento e adeguamento alla legge |
| D.C.C. n. 08 Regolamento comunale dei contratti. Determinazioni in merito al contratto stipulato in modalità elettronica                        | 27/03/2013 | aggiornamento e adeguamento alla legge |
| D.C.C. n. 26 Regolamento comunale per l'attivazione di interventi di sostegno economico non continuativo a favore di singoli e nuclei familiari | 29/05/2013 | adozione                               |
| D.C.C. n. 30 Regolamento comunale per la disciplina della TARES   | 04/07/2013 | istituzione del tributo                |

## 2.2 Attività tributaria

### 2.2.1 ICI/IMU

Nella seguente tabella vengono riportate le tre principali aliquote applicate (per abitazione principale e relativa detrazione, per altri immobili e, limitatamente all'IMU, per i fabbricati rurali strumentali):

| Aliquote ICI/IMU                           | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|
| Aliquota abitazione principale             | 0,55%  | 0,55%  | 0,55%  | 0,4%   | 0,4%   |
| Detrazione abitazione principale           | 103,30 | 103,30 | 103,30 | 200,00 | 200,00 |
| Altri immobili                             | 0,55%  | 0,55%  | 0,55%  | 0,86%  | 0,86%  |
| Fabbricati rurali e strumentali (solo IMU) | 0,00%  | 0,00%  | 0,00%  | 0,2%   | 0,2%   |

### 2.2.2 Addizionale IRPEF

Nella seguente tabella vengono riportate l'aliquota massima applicata, le fasce di esenzione e le eventuali differenziazioni di aliquota:

| Addizionale IRPEF | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|-------------------|------|------|------|------|------|
| Aliquota          | 0,3% | 0,3% | 0,3% | 0,4% | 0,5% |

### 2.2.3 Prelievi sui rifiuti

A seguire vengono evidenziati il tasso di copertura dei costi del servizio ed il costo pro-capite:

| Prelievi sui rifiuti         | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   |
|------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Tasso di copertura           | 98,91% | 99,74% | 99,94% | 99,89% | 99,29% |
| Costo del servizio procapite | 88,52  | 90,83  | 93,12  | 94,12  | 97,94% |
| Tipologia di prelievo        | TIA    | TARSU  | TARSU  | TARSU  | TARES  |

## 2.3 Attività amministrativa

### 2.3.1 Sistema ed esiti dei controlli interni

Nel rispetto delle previsioni di cui al D.Lgs. n. 267/2000 ed ai sensi del vigente Statuto nonché del vigente regolamento sull'organizzazione degli uffici e dei servizi, approvato con delibera n. 197/G.C. del 24/12/2002, il nostro Ente ha adottato un sistema dei controlli interni, articolato secondo le logiche della pianificazione e controllo per obiettivi, orientato:

- alla verifica dell'efficienza, dell'efficacia e dell'economicità dell'azione svolta,
- alla valutazione dell'adeguatezza delle scelte compiute e della congruenza delle stesse rispetto agli obiettivi definiti,
- al costante mantenimento degli equilibri finanziari della gestione e degli obiettivi di finanza pubblica previsti nel patto di stabilità,

Il sistema di controlli interni approvato dal Comune di Marene con D.C.C. 45/2012 prevede:

- a) controllo di regolarità amministrativa e contabile
- b) controllo di gestione
- c) controllo degli equilibri finanziari

Ogni responsabile di servizio rilascia, sugli atti da lui emanati, un parere di regolarità tecnica attestante la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa nel rispetto delle norme inerenti la materia tipica dell'atto; a seguito dell'emanazione dell'atto da parte dei responsabili di servizio, sugli atti che comportano riflessi diretti o indiretti sulla situazione finanziaria, economica e patrimoniale dell'Ente, il Responsabile del servizio finanziario rilascia il parere di regolarità contabile e/o il visto attestante la copertura finanziaria considerando le norme sull'ordinamento finanziario e contabile ed i riflessi economico-patrimoniali; il Responsabile del servizio finanziario agisce secondo la propria autonomia nei limiti di quanto disposto dai principi finanziari e contabili, dalle norme ordinamentali e dai vincoli di finanza pubblica; l'irrilevanza del parere stesso è valutata dallo stesso Responsabile del servizio finanziario.

Al Segretario comunale è stato affidato il compito di organizzare, svolgere e dirigere il controllo successivo di regolarità amministrativa e contabile. Al medesimo funzionario è stato affidato il compito di sovrintendere le attività relative al controllo di gestione. La verifica sull'andamento della gestione operativa si svolge con cadenza almeno semestrale.

Il responsabile del servizio finanziario dirige e coordina il controllo sugli equilibri finanziari.

### 2.3.2 Controllo di gestione

I principali obiettivi inseriti nel programma di mandato ed il livello della loro realizzazione alla fine del mandato sono così sintetizzati:

| Descrizione investimenti realizzati nel periodo 2009/2013   | Importo €           |
|---|---------------------|
| <b>Centro sportivo e palestra:</b>  |                     |
| Costruzione bocciodromo   | 1.110.757,42        |
| Costruzione impianti tennis, bocce e calcetto   | 655.005,94          |
| Manutenzione palestra comunale  | 66.397,89           |
| <b>Cimitero:</b>  |                     |
| Manutenzione straordinaria per ripristino degli intonaci e della pavimentazione edificio loculi cimiteriali.  | 41.583,86           |
| Realizzazione edicole funerarie   | 163.643,37          |
| Sostituzione rivestimenti in marmo e riscrittura delle epigrafi sulle lapidi sepolcrali dei loculi cimiteriali a seguito sostituzione rivestimenti in marmo | 72.794,43           |
| Messa in sicurezza tratto muro cimitero   | 21.528,00           |
| <b>Edifici:</b>   |                     |
| Ristrutturazione palazzo Gallina – sede biblioteca civica   | 1.242.605,37        |
| Ristrutturazione palazzo Galvagno   | 407.064,78          |
| Rimozione amianto magazzino comunale e palestra   | 33.880,36           |
| Manutenzione straordinaria edificio scolastico  | 38.806,71           |
| Manutenzione straordinaria torre civica   | 14.369,37           |
| Manutenzioni straordinarie Caserma Carabinieri  | 11.385,97           |
| Manutenzione straordinaria dell'elemento di copertura e del sottostante cornicione inerenti la chiesa denominata madonna della neve                         | 41.855,62           |
| <b>Strade e illuminazione pubblica:</b>   |                     |
| Manutenzioni straordinarie strade comunali  | 993.639,45          |
| Illuminazione pubblica  | 26.171,38           |
| <b>Verde pubblico</b>   |                     |
| Verde pubblico  | 62.430,18           |
| <b>Varie:</b>   |                     |
| Manutenzione straordinaria depuratore e fognatura   | 9.619,71            |
| Manutenzione straordinaria peso pubblico  | 2.989,91            |
| Contributo alla Parrocchia L.R. 15/89   | 20.000,00           |
| <b>TOTALE OPERE REALIZZATE</b>  | <b>5.036.529,72</b> |

Sono, inoltre, stati impegnati lavori per € 150.000,00 per la messa in sicurezza parapetti e muro di sostegno Piazza Comunale e Via Cravetta.

Nell'ambito del programma "6000 Campanili" il comune è risultato assegnatario di € 768.757,95 per la viabilità. Opere che verranno realizzate nel 2014.

## Raccolta differenziata

La raccolta differenziata ha mantenuto un ottimo livello. Si rappresentano gli ultimi dati disponibili:

| <b>Rifiuti indifferenziati:</b>  | <b>tonnellate</b> |
|--|-------------------|
| Rifiuti non differenziati (rsu)  | 214,88            |
| Ingombranti non riciclati  | 38,07             |
| <b>TOTALE INDIFFERENZIATO</b>  | <b>252,95</b>     |
| <b>Materiali avviati al riciclaggio:</b>   | <b>tonnellate</b> |
| Scarti verdi da giardini   | 73,09             |
| Organico   | 150,82            |
| Carta e cartone  | 257,49            |
| vetro  | 131,80            |
| Imballaggi in plastica   | 109,64            |
| Imballaggi in alluminio  | 7,82              |
| Materiali ferrosi  | 14,51             |
| Legno  | 56,74             |
| Inerti avviati a riciclo e recuperi di spazzamento stradale                                | 13,35             |
| Apparecchiature elettriche ed elettroniche RAEE (PC, TV, frigoriferi, lavatrici, etc.)     | 6,38              |
| Sorgenti luminose (lampade a scarica, al neon, etc.)                                       | 0,08              |
| Accumulatori al piombo esausti   | 0,14              |
| Oli vegetali   | 0,25              |
| Pneumatici   | 10,08             |
| Toner  | 0,27              |
| Ingombranti riciclati (escluso RAEE)   | 40,46             |
| Teli agricoli in nylon   | 11,91             |
| <b>Altre raccolte finalizzate al corretto smaltimento:</b>                                 |                   |
| Pile   | 0,15              |
| Farmaci  | 0,34              |
| Altri pericolosi (vernici, inchiostri, adesivi, resine, imballaggi con residui pericolosi) | 4,19              |
| <b>TOTALE RICICLATO</b>  | <b>889,51</b>     |
| <b>77,86% di RACCOLTA DIFFERENZIATA</b>  |                   |

Si evidenzia che le famiglie che praticano il compostaggio domestico sono 540 su un totale di 1.290 famiglie.

## Servizi sociali

Si è avviato il Progetto impronte, riguardante interventi educativi di prevenzione al disagio giovanile da svolgersi in collaborazione del Consorzio stesso. Nell'anno 2009 il finanziamento del progetto nell'ammontare di € 12.220,00 era sostenuto per il 50% dal Consorzio. A decorrere dal 2012, a causa dei tagli di trasferimenti regionali ai Consorzi, la spesa complessiva di € 14.872,05 viene sostenuta interamente dal Comune.

Gli interventi socio-assistenziali sul territorio svolti tramite il Consorzio Monviso Solidale hanno consentito di fronteggiare non senza difficoltà la sempre crescente richiesta di prestazioni generata dalla crisi in atto.

Contribuzione al finanziamento a favore dell'I.P.A.B. Casa di Riposo "Don Rolle" dei progetti per la realizzazione dei lavori di adeguamento dei locali per l'ottenimento del Certificato di prevenzione incendi di € 15.000,00 e dei lavori di ampliamento locale refettorio di € 15.000,00.

## Istruzione

Si è proseguito il progetto "Una Scuola grande come il mondo", che aveva preso avvio già nell'anno scolastico 2002/2003 per l'attività di doposcuola volta al sostegno scolastico ed alla socializzazione dei minori in difficoltà. La spesa dell'ordine di € 3.150,00 nell'a.s. 2009/2010 è stata aumentata nell'a.s. 2013/2014 ad € 7.842,00.

Parallelamente è stato organizzato dall'a.s. 2011/2012 un servizio doposcuola rivolto alla generalità degli alunni della scuola primaria.

E' continuato il finanziamento dell'attività del progetto "Bimbocirco" per l'importo totale di € 14.462,62.

Si è contribuito all'avvio nell'anno 2011 del progetto SOS DISLESSIA presso la Scuola Primaria con sostegno finanziario iniziale di € 300,00 all'Associazione Oasi Giovani di Savigliano. Visto l'emergere di nuovi casi si è reso opportuno incrementare l'intervento psicologico di supporto ai minori, adeguando il contributo ad € 2.142,00 nell'anno 2012 e € 2.309,00 nell'anno 2013.

Finanziato il progetto per la realizzazione di lavori di ampliamento dell'edificio destinato alla scuola dell'infanzia "SANTA TERESA DEL BAMBINO GESÙ" finalizzato all'attuazione della quarta sezione, con trasferimento del contributo di € 100.000,00 alla Congregazione delle Suore Carmelitane di Santa Teresa.

Oltre al contributo ordinario per il funzionamento della scuola materna ammontante nel quinquennio ad € 146.192,32, nel 2012 è stato concesso un contributo straordinario di € 25.000,00 a parziale ripiano delle passività pregresse.

Concessi contributi per l'assistenza scolastica ammontanti nel quinquennio ad € 18.710,00 all'Istituto comprensivo Papa Giovanni XXIII.

## Contributi a sostegno dello sport

| Descrizione interventi realizzati nel periodo 2009/2013 | Importo €        |
|---|------------------|
| Contributo centro anziani per pescatori                 | 1.650,00         |
| Contributo Volley Marene"                               | 9.900,00         |
| Contributo Podistica Marenese                           | 2.200,00         |
| Contributo A.S.D. Bocce Marene                          | 7.640,00         |
| <b>TOTALE</b>   | <b>21.390,00</b> |

**Cultura e manifestazioni**

| Descrizione interventi realizzati nel periodo 2009/2013  | Importo €         |
|--|-------------------|
| Estate insieme   | 28.464,00         |
| Intervento di promozione ed illustrazione del territorio denominato "ITINERARI MARENESI"                   | 3.719,84          |
| Concorso letterario "L'ibrovolante"  | 17.300,00         |
| Spettacoli teatrali rivolti agli alunni della scuola dell'obbligo  | 3.810,08          |
| Contributo alla Pro loco Marenese per concerto   | 1.320,00          |
| Contributo alla Pro loco Marenese per acquisto luminarie natalizie   | 5.700,00          |
| Cineforum  | 1.000,00          |
| Contributo associazione Alpini per raduno sezione  | 3.000,00          |
| Contributo associazione AVIS per realizzazione monumento   | 3.000,00          |
| Contributi associazione Laportaperta   | 13.800,00         |
| Progetto English day   | 1.785,00          |
| Concorsi fotografici   | 1.300,00          |
| Contributo al Circolo Noi per organizzazione estate ragazzi  | 2.060,00          |
| Contributo ai comuni terremotati di Cavezzo e Castel del Monte   | 20.000,00         |
| Contributo associazione Airone per acquisto attrezzature   | 3.000,00          |
| Contributo alla Caritas parrocchiale per il progetto microcredito  | 1.500,00          |
| Contributo all'Associazione L'ora di generosità per il trasporto degli strani al corso di alfabetizzazione | 450,00            |
| Contributo al Circolo Acli per il funzionamento del centro incontro anziani                                | 7.200,00          |
| <b>TOTALE</b>  | <b>118.408,92</b> |

**Politiche giovanili**

Costituzione della Consulta giovanile comunale strumento di partecipazione del mondo giovanile alla politica comunale ed organo consultivo e propositivo permanente del Consiglio e della Giunta Comunale. Fanno parte della Consulta rappresentanti dei giovani con età compresa tra i 16 e i 29 anni.

**Pubbliche relazioni ed informazioni**

| Descrizione interventi realizzati nel periodo 2009/2013  | Importo €       |
|--|-----------------|
| Installazione e configurazione del software per la migrazione della gestione contenuti (C.M.S.) del sito istituzionale a nuovo strumento applicativo | 1.815,00        |
| Albo pretorio elettronico  | 1.152,00        |
| Realizzazione partizione trasparenza del sito istituzionale per gestione da ufficio  | 432,00          |
| Pubblicazioni istituzionali "Da Palazzo Galvagno"  | 1.013,60        |
| <b>TOTALE</b>  | <b>4.412,60</b> |

**2.3.3 Valutazione delle performance**

Il sistema di valutazione permanente delle performance adottato dal nostro ente è orientato alla realizzazione delle finalità dell'ente, al miglioramento della qualità dei servizi erogati e alla valorizzazione della professionalità del personale; la performance è valutata con riferimento alla amministrazione nel suo complesso, alle unità organizzative o aree di responsabilità in cui si articola e ai singoli dipendenti.

La performance viene valutata sotto il profilo organizzativo ed individuale.

Il ciclo di gestione della performance adottato nel nostro ente si sviluppa nelle seguenti fasi:

- definizione e assegnazione degli obiettivi che si intendono raggiungere, dei valori attesi di risultato e dei rispettivi indicatori;
- collegamento tra gli obiettivi e l'allocazione delle risorse;
- monitoraggio in corso di esercizio e attivazione di eventuali interventi correttivi;
- misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale;
- utilizzo dei sistemi premianti, secondo criteri di valorizzazione del merito;
- rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico/amministrativo.

Tali criteri sono stati formalizzati con apposito regolamento dell'ente ai sensi del D.Lgs. n. 150/2009, adottato con delibera n. 9/G.C. del 27/01/2011

**2.3.4 Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL**

Tale controllo riguarda i comuni con popolazione superiore a 100.000 in fase di prima applicazione, a 50.000 abitanti per il 2014 e 15.000 abitanti a decorrere dal 2015.

**3 PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE**

Si ribadisce, come già indicato in premessa, che tutti i dati contabili riferiti al 2013 sono dati provvisori, in quanto non è stato approvato il Conto consuntivo relativo a tale esercizio.

**3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente****3.1.1 Entrate**

| <b>Entrate</b>   | <b>2009</b>         | <b>2010</b>         | <b>2011</b>         | <b>2012</b>         | <b>2013</b>         | <b>Percentuale incremento decremento rispetto primo anno</b> |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--|
| ENTRATE CORRENTI   | 1.903.446,00        | 1.829.241,00        | 1.931.864,00        | 1.999.342,00        | 2.119.148,28        | 11,33%   |
| TITOLO IV ENTRATE DA ALIENAZIONI E TRASFERIMENTI DI CAPITALE | 372.117,00          | 349.819,00          | 208.045,00          | 343.797,00          | 1.057.386,24        | 184,15%  |
| TITOLO V ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI         | 630.000,00          | 300.000,00          | 0,00                | 80.000,00           | 0,00                | -100,00%   |
| <b>TOTALE</b>  | <b>2.905.563,00</b> | <b>2.479.060,00</b> | <b>2.139.909,00</b> | <b>2.423.139,00</b> | <b>3.176.534,52</b> | <b>9,33%</b>   |

**3.1.2 Spese**

| <b>Spese</b>                      | <b>2009</b>         | <b>2010</b>         | <b>2011</b>         | <b>2012</b>         | <b>2013</b>         | <b>Percentuale incremento decremento rispetto primo anno</b> |
|-----------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--|
| TITOLO I SPESE CORRENTI           | 1.641.283,00        | 1.696.717,00        | 1.674.069,00        | 1.811.456,00        | 2.027.941,36        | 23,56%   |
| TITOLO II SPESE IN CONTO CAPITALE | 1.096.509,00        | 960.206,00          | 366.917,00          | 797.663,00          | 1.008.862,78        | -7,99%   |
| TITOLO III RIMBORSO PRESTITI      | 116.692,00          | 60.531,00           | 70.631,00           | 73.552,00           | 80.378,74           | -31,12%  |
| <b>TOTALE</b>                     | <b>2.854.484,00</b> | <b>2.717.454,00</b> | <b>2.111.617,00</b> | <b>2.682.671,00</b> | <b>3.117.182,88</b> | <b>9,20%</b>   |

**3.1.3 Partite di giro**

| <b>Partite di giro</b>                          | <b>2009</b> | <b>2010</b> | <b>2011</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>Percentuale incremento decremento rispetto primo anno</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--|
| TITOLO VI ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI | 208.330,00  | 188.787,00  | 192.297,00  | 196.212,00  | 171.811,44  | -17,53%  |
| TITOLO IV SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI  | 208.330,00  | 188.787,00  | 192.297,00  | 196.212,00  | 171.811,44  | -17,53%  |

### 3.2 Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

| Equilibrio  | 2009                | 2010               | 2011               | 2012               | 2013                |
|---|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
| <b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>                                   |                     |                    |                    |                    |                     |
| Totale titoli (I+II+III) delle entrate                                | 1.903.445,56        | 1.829.240,94       | 1.931.864,66       | 1.999.343,03       | 2.119.280,44        |
| Spese Titolo I  | 164.128,34          | 1.696.717,98       | 1.674.068,85       | 1.811.456,90       | 2.027.941,36        |
| Rimborso prestiti parte del Titolo III                                | 116.692,01          | 60.530,62          | 70.631,27          | 73.552,64          | 80.378,64           |
| <b>Saldo di parte corrente</b>  | <b>1.622.625,21</b> | <b>71.992,34</b>   | <b>187.164,54</b>  | <b>114.333,49</b>  | <b>10.960,44</b>    |
| <b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>                                   |                     |                    |                    |                    |                     |
| Entrate Titolo IV   | 372.117,23          | 349.818,86         | 208.044,86         | 343.797,94         | 1.057.386,24        |
| Entrate Titolo V (v. relazione)                                       | 630.000,00          | 300.000,00         | 0,00               | 80.000,00          | 0,00                |
| <b>Totale titoli (IV+V)</b>   | <b>1.002.117,23</b> | <b>649.818,86</b>  | <b>208.044,86</b>  | <b>423.797,94</b>  | <b>1.057.386,24</b> |
| Spese Titolo II   | 1.096.508,99        | 960.205,87         | 366.916,54         | 797.663,85         | 1.008.862,78        |
| <b>Differenza di parte capitale</b>                                   | <b>-94.391,76</b>   | <b>-310.387,01</b> | <b>-158.871,68</b> | <b>-373.865,91</b> | <b>48.523,46</b>    |
| Entrate correnti destinate ad investimenti                            | 0,00                | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00                |
| Utilizzo avanzo di amm.ne applicato alla spesa c/capitale (eventuale) | 231.014,92          | 368.186,37         | 261.044,89         | 539.774,47         | 0,00                |
| <b>Saldo di parte capitale</b>  | <b>136.623,16</b>   | <b>57.799,36</b>   | <b>102.173,21</b>  | <b>165.908,56</b>  | <b>48.523,46</b>    |

NOTE: \*\* Esclusa categoria I "Anticipazione di cassa"

### 3.3 Gestione di competenza - Quadro riassuntivo

#### 3.3.1 Gestione di competenza

| Gestione di competenza            | 2009               | 2010               | 2011              | 2012               | 2013               |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| Riscossioni                       | 1.775.078,00       | 1.842.289,00       | 1.898.204,00      | 2.170.539,00       | 2.099.922,29       |
| Pagamenti                         | 1.977.342,00       | 1.775.539,00       | 1.796.750,00      | 2.322.285,00       | 1.918.674,13       |
| <b>Differenza</b>                 | <b>-202.264,00</b> | <b>66.750,00</b>   | <b>101.454,00</b> | <b>-151.746,00</b> | <b>181.248,16</b>  |
| Residui attivi                    | 1.338.815,00       | 825.558,00         | 434.002,00        | 448.813,00         | 1.252.338,66       |
| Residui passivi                   | 1.085.472,00       | 1.130.702,00       | 507.164,00        | 556.600,00         | 1.370.320,09       |
| <b>Differenza</b>                 | <b>253.343,00</b>  | <b>-305.144,00</b> | <b>-73.162,00</b> | <b>-107.787,00</b> | <b>-117.981,43</b> |
| <b>Avanzo (+) o disavanzo (-)</b> | <b>51.079,00</b>   | <b>-238.394,00</b> | <b>28.292,00</b>  | <b>-259.533,00</b> | <b>63.266,73</b>   |

#### 3.3.2 Risultato di amministrazione

| Risultato di amministrazione | 2009              | 2010              | 2011              | 2012              | 2013              |
|------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Vincolato                    | 213.205,00        | 50.679,00         | 45.000,00         | 1.514,00          | 0,00              |
| Per spese in c/capitale      | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| Per fondo ammortamento       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| Non vincolato                | 486.596,00        | 458.266,00        | 719.679,00        | 587.685,00        | 769.262,01        |
| <b>Totale</b>                | <b>699.801,00</b> | <b>508.945,00</b> | <b>764.679,00</b> | <b>589.199,00</b> | <b>769.262,01</b> |

**3.4 Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione**

| Descrizione                         | 2009                | 2010              | 2011              | 2012              | 2013              |
|-------------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Fondo cassa al 31.12                | 848.887,00          | 784.379,00        | 1.031.823,00      | 621.118,00        | 993.611,90        |
| Totale residui attivi finali        | 1.338.814,66        | 825.557,22        | 434.002,72        | 448.813,91        | 1.247.281,17      |
| Totale residui passivi finali       | 1.085.472,25        | 1.130.701,81      | 507.163,68        | 556.600,22        | 1.371.014,77      |
| <b>Risultato di amministrazione</b> | <b>1.102.229,41</b> | <b>479.234,41</b> | <b>958.662,04</b> | <b>513.331,69</b> | <b>869.878,30</b> |
| Utilizzo anticipazioni di cassa     |                     |                   |                   |                   |                   |

**3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione**

| Utilizzo avanzo di amministrazione                | 2009              | 2010              | 2011              | 2012              | 2013        |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| Reinvestimento quote accantonate per ammortamento | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        |
| Finanziamento debiti fuori bilancio               | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        |
| Salvaguardia equilibri di bilancio                | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        |
| Spese correnti non ripetitive                     | 9.500,00          | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        |
| Spese correnti in sede di assestamento            | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        |
| Spese di investimento                             | 231.015,00        | 368.186,00        | 261.045,00        | 539.774,00        | 0,00        |
| Estinzione anticipata di prestiti                 | 65.510,00         | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        |
| <b>Totale</b>                                     | <b>306.025,00</b> | <b>368.186,00</b> | <b>261.045,00</b> | <b>539.774,00</b> | <b>0,00</b> |

**3.6 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza**

| RESIDUI ATTIVI   | 2009 e precedenti | 2010             | 2011             | 2012              | Totale 2013 rendiconto provvisorio |
|--|-------------------|------------------|------------------|-------------------|------------------------------------|
| Titolo I Entrate Tributarie                                  | 85,66             | 26.864,70        | 22.443,44        | 28.359,89         | 412.268,29                         |
| Titolo II Trasferimenti da Stato, Regione, altri enti        | 3.082,00          | 0,00             | 0,00             | 0,00              | 11.172,35                          |
| Titolo III Entrate Extratributarie                           | 5.990,73          | 1.818,50         | 1.150,00         | 16.067,05         | 54.628,28                          |
| <b>Totale</b>  | <b>9.158,39</b>   | <b>28.683,20</b> | <b>23.593,44</b> | <b>44.426,94</b>  | <b>478.068,92</b>                  |
| <b>Conto capitale</b>  |                   |                  |                  |                   |                                    |
| Titolo IV Entrate da Alienazioni e trasferimenti di capitale | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 34.742,00         | 768.757,95                         |
| Titolo V Entrate derivanti da Accensione di prestiti         | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 80.000,00         | 0,00                               |
| <b>Totale</b>  | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      | <b>114.742,00</b> | <b>768.757,95</b>                  |
| Titolo VI Entrate da servizi per conto di terzi              | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00              | 5.511,79                           |
| <b>Totale generale</b>                                       | <b>9.158,39</b>   | <b>28.683,20</b> | <b>23.593,44</b> | <b>159.168,94</b> | <b>1.252.338,66</b>                |

| <b>RESIDUI PASSIVI</b>                      | <b>2009 e precedenti</b> | <b>2010</b>     | <b>2011</b>      | <b>2012</b>       | <b>Totale 2013 rendiconto provvisorio</b> |
|---|--------------------------|-----------------|------------------|-------------------|---|
| Titolo I Spese correnti                     | 18.133,75                | 4.518,14        | 18.265,53        | 39.710,89         | 558.562,64                                |
| Titolo II Spese in conto capitale           | 28.407,15                | 0,00            | 0,00             | 215.973,84        | 810.452,13                                |
| Titolo III Rimborso di prestiti             | 0,00                     | 0,00            | 0,00             | 0,00              | 0,00                                      |
| Titolo IV Spese per servizi per conto terzi | 768,56                   | 0,00            | 0,00             | 1.194,60          | 1.305,32                                  |
| <b>Totale generale</b>                      | <b>47.309,46</b>         | <b>4.518,14</b> | <b>18.265,53</b> | <b>256.879,33</b> | <b>1.370.320,09</b>                       |

### 3.7 Rapporto tra competenza e residui

| <b>Rapporto tra competenza e residui</b>  | <b>2009</b> | <b>2010</b> | <b>2011</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III | 46,82       | 77,77       | 47,63       | 14,61       | 12,30       |

### 3.8 Patto di stabilità interno

| <b>Patto di stabilità</b>  | <b>2009</b> | <b>2010</b> | <b>2011</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> |
|----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Patto di stabilità interno | NS          | NS          | NS          | NS          | S           |

Legenda: S soggetto al patto, NS non soggetto al patto, E escluso per disposizioni di legge

#### 3.8.1 Indicare in quali anni è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità

Il nostro ente è assoggettato al patto di stabilità dal 2013 ed ha rispettato le prescrizioni previste.

#### 3.8.2 Se l'ente non ha rispettato il patto di stabilità indicare le sanzioni a cui è stato soggetto

### 3.9 Indebitamento

#### 3.9.1 Evoluzione indebitamento dell'ente

Le entrate derivanti da accensione di prestiti di cui al titolo V, categorie 2-4, sono evidenziate nella seguente tabella:

| <b>Indebitamento</b>                                       | <b>2009</b>   | <b>2010</b>   | <b>2011</b>   | <b>2012</b>   | <b>2013</b>   |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Residuo debito finale                                      | 1.127.238,70  | 1.068.480,34  | 997.849,07    | 1.010.124,71  | 923.917,68    |
| Popolazione residente                                      | 3.062         | 3.047         | 3.116         | 3.143         | 3.152         |
| <b>Rapporto tra residuo debito e popolazione residente</b> | <b>368,14</b> | <b>350,67</b> | <b>320,23</b> | <b>321,39</b> | <b>293,12</b> |

Note: Tabella tratta dal Questionario Corte dei Conti – Bilancio di previsione

### 3.9.2 Rispetto del limite di indebitamento

L'incidenza in percentuale dell'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui contratti, a quello degli eventuali prestiti obbligazionari emessi, a quello delle eventuali aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 207 tuoeI, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, sulle entrate relative ai primi tre titoli di entrata risultanti dal rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui si è realizzata l'assunzione dei mutui, è riportata nella seguente tabella:

| <b>Rispetto limite di indebitamento</b>                                    | <b>2009</b> | <b>2010</b> | <b>2011</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Incidenza % degli interessi passivi sulle entrate correnti (Art. 204 TUEL) | 2,20%       | 2,36%       | 2,40%       | 2,36%       | 2,08%       |

### 3.10 Conto del patrimonio in sintesi

#### 3.10.1 Conto del patrimonio relativo al primo anno del mandato

| <b>Attivo</b>                          | <b>Importo primo anno</b> | <b>Passivo</b>           | <b>Importo primo anno</b> |
|--|---------------------------|--------------------------|---------------------------|
| Immobilizzazioni immateriali           | 58.044,00                 | Patrimonio netto         | 4.778.188,00              |
| Immobilizzazioni materiali             | 7.755.993,00              | Conferimenti             | 4.905.270,00              |
| Immobilizzazioni finanziarie           | 21.727,00                 | Debiti                   | 1.162.309,00              |
| Rimanenze                              | 0,00                      | Ratei e risconti passivi | 0,00                      |
| Crediti                                | 2.161.089,00              |                          |                           |
| Attività finanziarie non immobilizzate | 0,00                      |                          |                           |
| Disponibilità liquide                  | 848.888,00                |                          |                           |
| Ratei e risconti attivi                | 27,00                     |                          |                           |
| <b>Totale</b>                          | <b>10.845.768,00</b>      | <b>Totale</b>            | <b>10.845.767,00</b>      |

#### 3.10.2 Conto del patrimonio relativo all'ultimo anno del mandato (dati relativi all'ultimo consuntivo approvato 2012)

| <b>Attivo</b>                          | <b>Importo ultimo anno</b> | <b>Passivo</b>           | <b>Importo ultimo anno</b> |
|--|----------------------------|--------------------------|----------------------------|
| Immobilizzazioni immateriali           | 53455,88                   | Patrimonio netto         | 6841399,02                 |
| Immobilizzazioni materiali             | 10237505,72                | Conferimenti             | 3985104,61                 |
| Immobilizzazioni finanziarie           | 237526                     | Debiti                   | 1310255,47                 |
| Rimanenze                              | 0,00                       | Ratei e risconti passivi | 20                         |
| Crediti                                | 986924,83                  |                          |                            |
| Attività finanziarie non immobilizzate | 0,00                       |                          |                            |
| Disponibilità liquide                  | 621118,33                  |                          |                            |
| Ratei e risconti attivi                | 248,34                     |                          |                            |
| <b>Totale</b>                          | <b>12136779,1</b>          | <b>Totale</b>            | <b>12136779,1</b>          |

### 3.11 Riconoscimento debiti fuori bilancio

| Dati relativi ai debiti fuori bilancio dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato | Importo     |
|--|-------------|
| Sentenze esecutive   | 0,00        |
| Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni                        | 0,00        |
| Ricapitalizzazione   | 0,00        |
| Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità             | 0,00        |
| Acquisizione di beni e servizi   | 0,00        |
| <b>Totale</b>  | <b>0,00</b> |

Nel quinquennio in esame l'Ente non ha riconosciuto debiti fuori bilancio.

| Esecuzione forzata dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato | Importo |
|--|---------|
| Procedimenti di esecuzione forzata                                       | 0,00    |

Nel quinquennio in considerazione non vi sono stati procedimenti di esecuzione forzata.

### 3.12 Spesa per il personale

#### 3.12.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

| Andamento spesa   | 2009       | 2010       | 2011       | 2012       | 2013       |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|
| Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*                               | 472.491,92 | 472.491,92 | 472.491,92 | 609.813,66 | 609.477,34 |
| Importo della spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006 | 462.712,11 | 441.526,08 | 466.750,22 | 609.477,34 | 609.475,00 |
| Rispetto del limite   |            |            |            |            |            |
| Incidenza della spesa di personale sulle spese correnti   | 32,71%     | 29,19%     | 32,68%     | 36,03%     | 32,18%     |

Note: \* Linee guida al Rendiconto della Corte dei Conti

Dall'anno 2012 sono state incluse le spese di personale a nostro carico relative al Consorzio Monviso Solidale.

#### 3.12.2 Spesa del personale pro-capite

| Spesa pro capite           | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   |
|----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Spesa personale / Abitanti | 151,11 | 144,90 | 149,79 | 193,91 | 193,36 |

Note: \* Spesa di personale da considerare: intervento 01 + intervento 03 + Irap

#### 3.12.3 Rapporto abitanti/dipendenti

| Rapporto abitanti/dipendenti | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   |
|------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Abitanti/Dipendenti          | 306,20 | 304,70 | 311,60 | 314,30 | 305,20 |

**3.12.4 Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile**

| Nel periodo del mandato   | Stato   |
|---|---|
| Per i rapporti di lavoro flessibile, instaurati dall'amministrazione nel periodo di mandato, sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla vigente normativa | Nessun rapporto di lavoro flessibile instaurato |

**3.12.5 Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge**

| Tipologia contratto  | Importo | Limite di legge |
|--|---------|-----------------|
| Non esistono spese in quanto non sono stati instaurati rapporti di lavoro flessibile |         |                 |

**3.12.6 Rispetto dei limiti assunzionali da parte delle aziende partecipate**

| Nel periodo del mandato  | Stato |
|--|-------|
| I limiti alle assunzioni sono stati rispettati da parte delle aziende speciali e dalle istituzioni nel periodo considerato | Si    |

**3.12.7 Fondo risorse decentrate**

| Nel periodo del mandato  | 2009     | 2010      | 2011      | 2012  | 2013                                       |
|--------------------------|----------|-----------|-----------|---|--|
| Fondo risorse decentrate | 33.990,5 | 32.813,75 | 32.746,68 | 33.512,55 di cui € 765,87 risorse variabili | 32.814,41 di cui € 67,73 risorse variabili |

**3.12.8 Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti per le esternalizzazioni**

| L'ente, nel periodo in esame, ha adottato provvedimenti:  | Stato |
|---|-------|
| ai sensi dell'art. 6-bis del D.Lgs 165/2001 (acquisizione all'esterno di servizi originariamente prodotti al proprio interno)   | No    |
| ai sensi dell'art. 3, co. 30, della L. 244/2007 (trasferimento delle risorse umane, finanziarie e strumentali in misura adeguata alle funzioni esercitate mediante società, enti, consorzi o altri organismi) | No    |

**4 PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO****4.1 Rilievi della Corte dei conti**

Attività di controllo – Nel periodo in esame, la Sezione Regionale di Controllo del Piemonte non ha sollevato rilievi di sorta.

**4.2 Rilievi dell'organo di revisione**

Nel periodo in esame, l'ente non è stato oggetto di rilievi di irregolarità contabile.

**4.3 Azioni intraprese per contenere la spesa**

A fronte di una spesa corrente difficilmente comprimibile per garantire i risultati richiesti ed in aumento anche per fattori esterni non dipendenti dall'Amministrazione, quali l'incremento di due punti percentuali dell'aliquota IVA ordinaria, dell'indice ISTAT sui consumi alle famiglie, dei costi della luce, del gas e del carburante, l'Amministrazione poteva ricorrere all'incremento dell'imposizione tributaria o al contenimento degli investimenti. Tuttavia, in un contesto economico particolarmente gravoso per le famiglie e le imprese, l'Amministrazione non ha voluto incidere particolarmente sulla pressione tributaria locale, nè ridurre la quantità e la qualità dei servizi erogati. Negli ultimi due anni, a seguito dei pesanti tagli imposti agli enti locali, si è reso necessario rivedere l'aliquota dell'addizionale IRPeF comunale.

L'amministrazione ha sempre rispettato tutti i limiti di spesa via via imposti ed inaspriti, spesso senza tener conto delle dimensioni degli enti locali destinatari e dei livelli minimi di sussistenza necessari per garantire un livello di funzionamento sostenibile ed adeguato.

Per gli anni 2011/2013, l'Ente ha osservato il contenimento delle spese nei limiti disposti dall'art. 6 commi da 7 a 10 e commi da 12 a 14 del D.L. N. 78/2010.

|  |
|--|
| <b>5 PARTE V - ORGANISMI CONTROLLATI</b> |
|--|

**5.1 Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate**

| Nel periodo del mandato  | Stato |
|--|-------|
| Le società di cui all'art. 18, co. 2-bis, D.L. 112/2008 controllate dall'ente, hanno rispettato i vincoli di spesa previsti dall'art. 76, co. 7, del D.L. 112/2008 (contenimento delle spese per il personale) |       |

Il Comune di Marene non detiene partecipazioni di controllo in relazione alle società di cui all'art. 18, comma 2bis, del D.L. 112/2008 (controllate dall'ente locale di cui all'art. 76 comma 7 del D.L. 112/2008)

**5.2 Misure di contenimento delle retribuzioni per le società**

| Nel periodo del mandato   | Stato |
|---|-------|
| Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente |       |

**5.3 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.****5.3.1 Risultati delle controllate relativi al primo anno di mandato**

| Forma giuridica tipologia di società | Campo di attività (2) (3) | Fatturato registrato o valore della produzione | Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6) | Patrimonio netto azienda o società (5) | Risultato di esercizio positivo o negativo |
|--------------------------------------|---------------------------|--|--|--|--|
|                                      |                           |  |  |  |  |

Legenda:

1. gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola
2. Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato
3. indicare da uno a tre codici corrispondenti alle attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società
4. si intenda la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi – azienda
5. si intenda il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
6. non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

**5.3.2 Risultati delle controllate relativi all'ultimo anno di mandato**

| Forma giuridica tipologia di società | Campo di attività (2) (3) | Fatturato registrato o valore della produzione | Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6) | Patrimonio netto azienda o società (5) | Risultato di esercizio positivo o negativo |
|--------------------------------------|---------------------------|--|--|--|--|
|                                      |                           |  |  |  |  |

## 5.4 Esternalizzazioni attraverso società ed enti (diversi dai precedenti)

### 5.4.1 Primo anno di mandato

| Forma giuridica tipologia di società | Campo di attività (2) (3) |  |  | Fatturato registrato o valore della produzione | Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6) | Patrimonio netto azienda o società (5) | Risultato di esercizio positivo o negativo |
|--------------------------------------|---------------------------|--|--|--|--|--|--|
|                                      |                           |  |  |  |  |  |  |

Nell'anno 2009 l'adempimento previsto dal quadro 6 quater era richiesto solo per i Comuni con popolazione superiore ai 40.000 abitanti, quindi si riporta solo il dato del certificato 2013.

### 5.4.2 Ultimo anno di mandato

| Forma giuridica tipologia di società | Campo di attività (2) (3) |  |  | Fatturato registrato o valore della produzione | Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6) | Patrimonio netto azienda o società (5) | Risultato di esercizio positivo o negativo |
|--------------------------------------|---------------------------|--|--|--|--|--|--|
| 2                                    | 13                        |  |  | 8.806.946,00                                   | 3,00   | 3.703.956,00                           | 371.863,00                                 |
| 1                                    | 5                         |  |  | 17.633.080,00                                  | 1,50   | 1.750.824,00                           | 14.468,00                                  |
| 3                                    | 5                         |  |  | 8.563.531,00                                   | 1,70   | 8.866.092,00                           | 35.242,00                                  |
| 3                                    | 12                        |  |  | 436.220,00                                     | 1,00   | 452.924,00                             | 7.279,00                                   |

## 5.5 Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie

| Denominazione  | Oggetto | Estremi del provvedimento di cessione | Stato attuale della procedura |
|--|---------|---------------------------------------|-------------------------------|
| Co.In.Cre. Società intercomunale per la cremazione s.r.l.- |         | D.C.C. n. 46 del 18/12/2012           | cessata                       |

\*\*\*\*\*

Tale è la relazione di fine mandato del Comune di MARENE (CN) che è stata trasmessa al tavolo tecnico interistituzionale istituito presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica in data

Li, 24 febbraio 2014

Il Sindaco

f.to Pelissero Edoardo

## **CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE**

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUOEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico – finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del tuoel o dai questionari compilati ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della Legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Lì, 28 febbraio 2014

L'Organo di revisione economico finanziario

f.to Colla dott. Alessandro

| Indice |  | pagina |
|--------|--|--------|
|        | Premessa   | 2      |
| 1      | PARTE I - DATI GENERALI  | 3      |
| 1.1    | Popolazione residente  | 3      |
| 1.2    | Organi politici  | 3      |
| 1.3    | Struttura organizzativa  | 3      |
| 1.4    | Condizione giuridica dell'ente   | 4      |
| 1.5    | Condizione finanziaria dell'ente   | 4      |
| 1.6    | Situazione di contesto interno/esterno   | 4      |
| 1.7    | Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL | 6      |
| 2      | PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO  | 7      |
| 2.1    | Attività normativa   | 7      |
| 2.2    | Attività tributaria  | 8      |
| 2.2.1  | ICI/IMU  | 8      |
| 2.2.2  | Addizionale IRPEF  | 8      |
| 2.2.3  | Prelievi sui rifiuti   | 8      |
| 2.3    | Attività amministrativa  | 9      |
| 2.3.1  | Sistema ed esiti dei controlli interni   | 9      |
| 2.3.2  | Controllo di gestione  | 10     |
| 2.3.3  | Valutazione delle performance  | 14     |
| 2.3.4  | Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL                                      | 14     |
| 3      | PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE   | 15     |
| 3.1    | Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente  | 15     |
| 3.1.1  | Entrate  | 15     |
| 3.1.2  | Spese  | 15     |
| 3.1.3  | Partite di giro  | 15     |
| 3.2    | Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato   | 16     |
| 3.3    | Gestione di competenza - Quadro riassuntivo  | 16     |
| 3.3.1  | Gestione di competenza   | 16     |
| 3.3.2  | Risultato di amministrazione   | 16     |
| 3.4    | Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione   | 17     |
| 3.5    | Utilizzo avanzo di amministrazione   | 17     |
| 3.6    | Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza   | 17     |
| 3.7    | Rapporto tra competenza e residui  | 18     |
| 3.8    | Patto di stabilità interno   | 18     |
| 3.8.1  | Indicare in quali anni è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità  | 18     |
| 3.8.2  | Se l'ente non ha rispettato il patto di stabilità indicare le sanzioni a cui è stato soggetto                                | 18     |
| 3.9    | Indebitamento  | 18     |
| 3.9.1  | Evoluzione indebitamento dell'ente   | 18     |
| 3.9.2  | Rispetto del limite di indebitamento   | 19     |
| 3.10   | Conto del patrimonio in sintesi  | 19     |
| 3.10.1 | Conto del patrimonio relativo al primo anno del mandato  | 19     |
| 3.10.2 | Conto del patrimonio relativo all'ultimo anno del mandato  | 19     |
| 3.11   | Riconoscimento debiti fuori bilancio   | 20     |
| 3.12   | Spesa per il personale   | 20     |
| 3.12.1 | Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato   | 20     |
| 3.12.2 | Spesa del personale pro-capite   | 20     |
| 3.12.3 | Rapporto abitanti/dipendenti   | 20     |
| 3.12.4 | Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile  | 21     |
| 3.12.5 | Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge                               | 21     |
| 3.12.6 | Rispetto dei limiti assunzionali da parte delle aziende partecipate  | 21     |
| 3.12.7 | Fondo risorse decentrate   | 21     |
| 3.12.8 | Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti per le esternalizzazioni  | 21     |

|       |  |    |
|-------|--|----|
| 4     | PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO                                    | 22 |
| 4.1   | Rilievi della Corte dei conti  | 22 |
| 4.2   | Rilievi dell'organo di revisione   | 22 |
| 4.3   | Azioni intraprese per contenere la spesa   | 22 |
| 5     | PARTE V - ORGANISMI CONTROLLATI  | 23 |
| 5.1   | Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate                           | 23 |
| 5.2   | Misure di contenimento delle retribuzioni per le società                                   | 23 |
| 5.3   | Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.                       | 23 |
| 5.3.1 | Risultati delle controllate relativi al primo anno di mandato                              | 23 |
| 5.3.2 | Risultati delle controllate relativi all'ultimo anno di mandato                            | 23 |
| 5.4   | Eternalizzazioni attraverso società ed enti (diversi dai precedenti)                       | 24 |
| 5.4.1 | Primo anno di mandato  | 24 |
| 5.4.2 | Ultimo anno di mandato   | 24 |
| 5.5   | Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie | 24 |

**In data 28 febbraio 2014 la relazione di fine mandato 2014 è stata trasmessa con nota protocollo n. 00001001/2014 alla Conferenza Stato Città al seguente indirizzo di posta elettronica certificata: [conferenzastatocitta@pec.governo.it](mailto:conferenzastatocitta@pec.governo.it) ed alla Corte dei Conti sezione di controllo della Regione Piemonte al seguente indirizzo di posta elettronica certificata: [piemonte.controllo@corteconticert.it](mailto:piemonte.controllo@corteconticert.it)**

Il responsabile dei servizi finanziari

f.to Longo rag. Caterina